

Helhedsorienteret risikostyring

Formål:

Vurdering af muligheder for generationsskifte af maskinstation

Mødedato:	5. november 2010
Deltagere:	Erik Petersen
	Peter Jensen
	Konsulent Jesper Nielsen
	Konsulent Per Jespersen

Nr.	Risikofaktor	Beskrivelse	Risikoafdækning	Prioritering
1.	Hvad vil Erik	Erik er i dag ansat i en maskinstation, som er ejet af Peter. Peter ønsker at trække sig tilbage ved at sælge maskiner og "kundebog" til Erik	Erik skal vurdere med sig selv og sin familie, om han bærer "selvstændighedsgenet" i tilstrækkeligt omfang. Erik har været ansat hos Peter i rigtig mange år og har ikke skænket ideen som selvstændig mange tanker. Er tiden forpasset? Erik nærmer sig de 40 år. Familien skal vurdere med sig selv, om de vil løbe risikoen.	
2.	Eriks hustru	Arbejder på fabrik	Stabil indtjening, men ikke en indtjening der kan understøtte risikoen ved selvstændig maskinstationsdrift. Er indforstået med, at Erik i perioder bruger megen tid på sit arbejde.	
3.	Har Erik evnerne?	Erik har været ansat i mange år. Han er et kendt ansigt i maskinstationens drift, men det er Peter der er chefen. Det er Peter der laver aftaler.	Som en del af det at være selvstændig kommer kundeservice på et andet niveau. Regningsskrivelse, aftaler, klager og manglende betalinger. Erik skal vurdere, om han kan se sig selv i den rolle.	

Det Europæiske Fællesskab og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

4.	Finansiering og løbende drift	Opstartsfinansiering kan delvis ske ved hjælp af sælger, men der skal også stilles en anseelig driftskapital til rådighed. Erik får negativ egenkapital stort set fra start og han får et stort krav om nedbringelse af gæld. Erik har ingen opsparing.	Bankfinansiering vurderes som vanskelig. Det undersøges via grovbudget. Der vil være et stort krav til likviditet, da bankgælden vil skulle nedbringes i takt med maskinernes nedslidning.	
5.	Indtjening	Den løbende indtjening har varieret en del i sælgers tid. Sælgers store styrke har været lille gældsbelastning. Erik skal lave 100% finansiering fra start.	Erik vil stå med en mindre indtjening end han har som ansat. Det undersøges, om familien kan tåle det.	
6.	Sælger	Vil måske godt være medfinansierende, men ikke for meget. Ser ved en løsning med Erik en mulighed for, at tingene overdrages stille og roligt og der ikke ændres voldsomt på dagligdagen.	Peter skal forholde sig til, at han er passiv partner i sit eget værk. Hvordan stiller han sig, hvis tingene går skævt for både hans og Eriks penge?	
7.	Alternativer	Som alternativ til salg til Erik kunne være en virksomhedsoverdragelse til en konkurrerende maskinstation med salg af kundelog, maskiner og mandskab. Værste scenarie vil være at skulle lukke og sælge maskiner på auktion.	På baggrund af vores diskussion i dag er denne løsning kommet noget nærmere og den skal nu sideløbende undersøges. Modellen med Erik tyder på at være den lidt uopnåelige drømmesituation.	